

DAFAs sortimentsstyring frigjorde 20% af lagerbindingen

Den danske grossist og producent DAFA vil øge både omsætning og overskudsgrad. Første skridt på rejsen var sortimentsstyring på baggrund af ABC-analyser. Nu søger en gruppe ledere konstant efter flere muligheder for at optimere forretningen.

En gruppe ledere udfordrer hinanden en gang om måneden på at optimere DAFAs forretning. Grundlaget er tal fra ABC Analyser, som business controller Pernille Sehested forbereder til hvert gruppemøde.

“Vi inviterede produktionschefen med til det seneste møde. Vi havde flere varer på



mellemlager, men vores analyser viste, at det ikke gav mening: Vi bør kun producere til ordre. Så nu arbejder vi målrettet på at ændre det,” fortæller Pernille Sehested.

Sortimentsstyring var nøglen

DAFA gik i gang med ABC-analyser for et år siden. De ville gerne vokse og kiggede samtidig på at nedbringe omkostningerne. Første skridt på rejsen blev datadrevet sortimentsstyring.

Målet var at øge lageromsætnings-hastigheden til 8 og fastholde leverings-sikkerheden, og begge dele lykkedes.

Trælistes ind eller ud?

I opstartsfasen gav de nye, hårde fakta overraskelser:

“Vi tænkte inden projektets start, at trælistes var en sekundær produktgruppe, som vi kunne tage ud af vores produktprogram. Det viste sig at det var et AA-produkt med et højt DB,” fortæller Pernille Sehested.

Optimeringen sker hver eneste dag

Indkøberne bruger i dag ABC-kategorierne ved forhandlinger og kan målrettet prioritere volumenrabatter eller leveringstid og leveringssikkerhed, så f.eks. AA-varer får en forbedret leadtime.

Hvad gjorde DAFA?



Mål:

Profitabel vækst: Øg omsætningen, sænk omkostningerne og fasthold den høje leveringssikkerhed.

Løsning:

Ny hverdag hvor data og optimering er i fokus. Månedlige ledermøder sikrer fremdrift. Projekter planlægges i overskuelige sprint med klare mål, og løbende opfølgning.

Resultat:

På under et år har DAFA nået:

- Lageromsætningshastigheden er steget fra 6,8 til 8
 - 20% reduktion af lager
 - Leveringssikkerhed fastholdt på 98%
- DAFA arbejder nu på at barbere minimumslageret ned på C-varer, som gerne må være skaffevarer.

Om DAFA

DAFA er en familieejet grossist- og produktionsvirksomhed med 130 ansatte på hovedkontoret i Århus samt associerede selskaber i Tyskland, Sverige og Kina. DAFA leverer til industrien og byggebranchen, og sortimentet er alt, hvad der tætnes og dæmpes: Lister, fugebånd, skum mv.



Pernille Sehested er Business Controller på hovedkontoret i Århus og har projektledet implementeringen af ABC Analyser. www.dafa.dk

Læs mere om ABC Analyser på www.abcsoftwork.com og hent en 30 dages gratis trial