

Kruuse reducerer varelager med 12 mio kr.

På et år reducerede Jørgen Kruuse A/S lagerbindingen med 12 millioner kroner og fastholdt samtidig deres høje servicegrad. Det var et led i forandringen "fra familiedrevet til faktabaseret."

Lønsomheden skulle i vejret hos Nordens største producent af veterinærartikler. Den familieejede grossist og producent på Fyn, ønskede at blive mere datadrevet, øge omsætningshastigheden og få ryddet ud i gamle varer.

Pilotprojekt viste vejen

Kruuse valgte at starte med et pilotprojekt, hvor en mindre del af varelageret kom i spil. Louise Nielsen, indkøber, blev valgt som testpilot på ABC Analyzer med hendes 3.400 varenumre.

To måneders prøveperiode gav gode resultater, og ABC projektet blev rullet ud til alle indkøbere og de 15.000 varer i februar 2013.

"Den lange hale" kraftigt kuperet

"I dag har vi balance i antallet af varenumre,



så når nye varer kommer ind, ryger der også varer ud af sortimentet," fortæller Louise Nielsen.

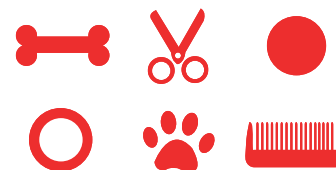
Kruuse har i dag de varer på lager, som kunderne vil have. Antallet af "døde varer" er næsten halveret, og 1882 varenumre er udfaset. Månedlige opdateringer af ABC-koderne sikrer at de mindst populære varer udfases løbende.

Nu klares en uges arbejde på 3 timer

Der har ikke kun været økonomiske gevinster at hente for Kruuse. Tidligere brugte en medarbejder én uge på at sammenkøre fem Excel-ark for at opdatere ABC-kategorierne og beregne sikkerhedslageret. I dag tager opdateringen med data fra ABC Analyzer til ERP-systemet kun nogle timer.

Læs mere om ABC Analyzer på www.abcssoftwork.com og hent en 30 dages gratis trial

Hvad gjorde Kruuse?



Lager optimeret
-12 mio. kr.



+ høj servicegrad
Til glæde for kunderne

Mål:

Omsætningshastighed skal op, og lagerets sammensætning skal optimeres.

Resultat:

Lager reduceret med 12 mio. kr., omsætningshastighed øget, og den høje servicegrad er bevaret.

Løsning:

I dag arbejdes der struktureret firmaets data. Nye rutiner baseret på fakta er indført i indkøb og logistik. Sikkerhedslager beregnes på baggrund af nye ABC koder.

Om Jørgen Kruuse A/S

Kruuse er Nordens største grossist og producent af veterinærartikler. De handler primært med dyrlæger og veterinærklinikker.

- 15.000 SKU
- 4000 kunder
- 233 ansatte
- 1882 varenumre udfaset på ét år

